

Navigare la Frattura



*Dal disordine globale alla rinascita civica ed economica.
Un'analisi strategica integrata.*

La Grande Transizione: Quattro pilastri strategici

1. Il Contesto Global

La fine della stabilità post-Bretton Woods e la "Slowbalization". (Obstfeld)

2. La Sfida Economica

Il gap di competitività UE e la necessità di 800 mld/anno di investimenti. (Draghi)

3. L'Impatto Sociale

Intelligenza Artificiale, polarizzazione del lavoro e outlook 2026. (Adecco/BPER)

4. La Soluzione Civica

Il capitale umano e il paradosso della cittadinanza attiva nel Sud Italia. (Bicocca)



Sintesi Strategica

Per competere in un ordine globale fratturato, l'Europa deve colmare il divario tecnologico senza sacrificare l'inclusione sociale. Questo richiede non solo capitali, ma una nuova "virtù civica" nelle prossime generazioni.

L'Eclissi di Bretton Woods e la fine dell'Iper-globalizzazione

1944 - 2008: L'Ascesa



- **1944:** Obiettivo di creare un ambiente cooperativo ('liberalismo embedded') per evitare i disastri degli anni '30.
- **1990-2008:** Era dell'iper-globalizzazione. Integrazione dei mercati emergenti e crescita del commercio.

Post-2008: La Frattura



- **Il Punto di Svolta:** Dopo la crisi finanziaria, ingresso nella fase di 'Slowbalization'.
- **Integrazione commerciale stagnante.**
- **Rivalità geopolitiche (USA-Cina)** trasformano l'interdipendenza in vulnerabilità.

"I paesi industrializzati... dovrebbero riconoscere le istituzioni multilaterali come strumenti per incanalare la competizione tra superpotenze verso risultati a somma positiva." — Maurice Obstfeld

Nuove Minacce in un Mondo Frammentato

Geopolitica come Arma

L'interdipendenza economica è diventata una vulnerabilità di sicurezza nazionale.

Emergere di 'friend-shoring' e 'de-risking'.



Beni Pubblici Globali Urgenti

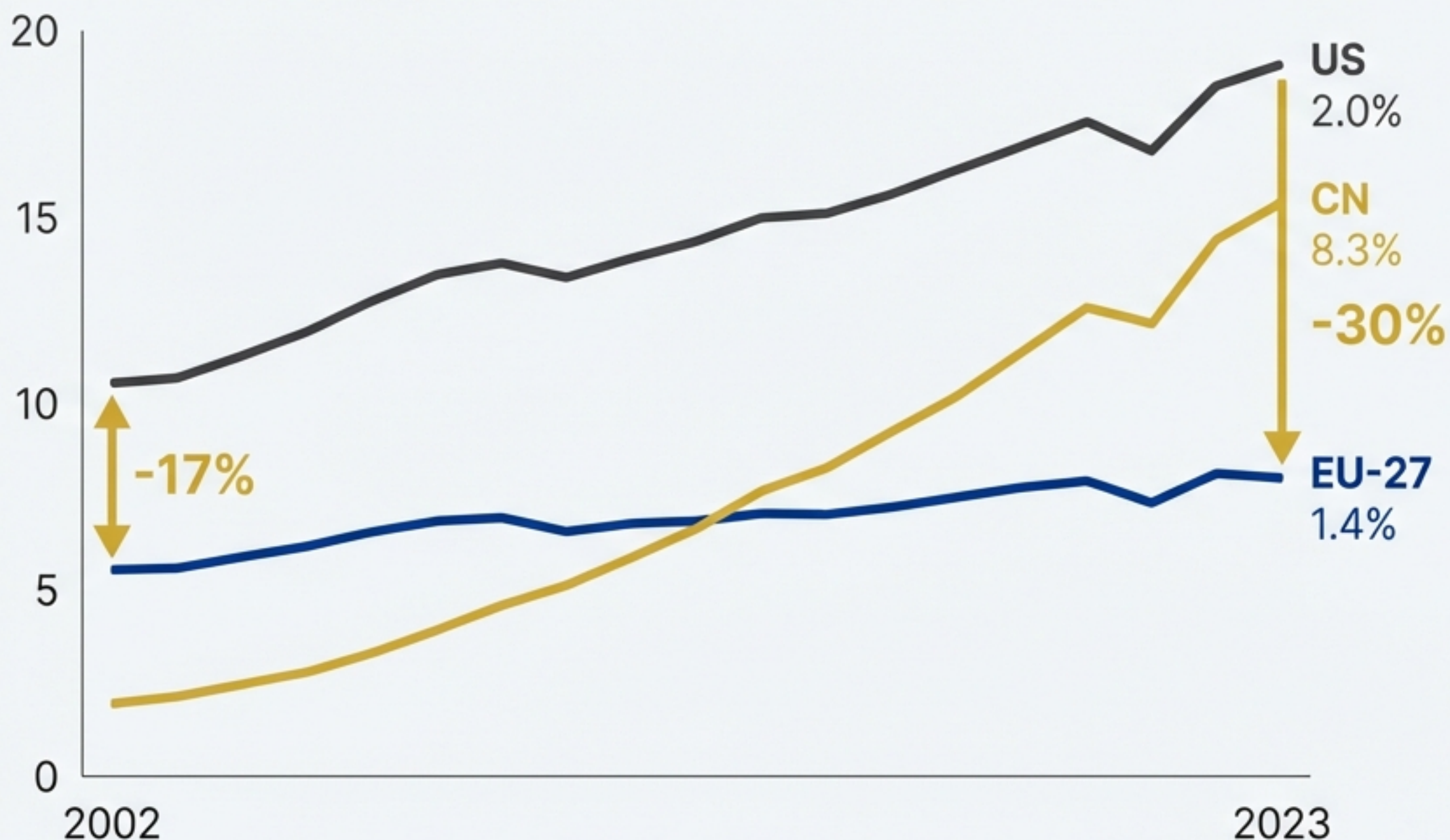
1. Clima: Richiede collaborazione USA-Cina.
2. Debito Sovrano: Necessità di ristrutturazione unificata.
3. Governance dell'AI: Una sfida senza confini.

Conclusione Strategica

Conclusione Strategica: Serve un **'Multilateralismo Flessibile'** per le aree dove il consenso universale non è più possibile.

Il Gap di Produttività: L'Europa perde terreno

Evoluzione del PIL (livelli di riferimento 2015, in trilioni di EUR)

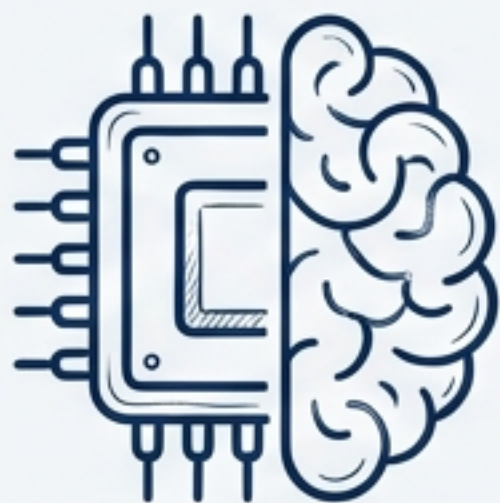


Fonte: OECD, 2024.

Analisi del Problema

- **Il Divario:** Dal 2000, il reddito disponibile negli USA è cresciuto quasi il doppio rispetto all'UE.
- **La Trappola della Tecnologia Intermedia:** L'UE è forte nelle tecnologie del passato (auto), ma debole nel futuro (IT, AI). Solo 4 delle prime 50 aziende tech sono europee.
- **Aggravanti:** Energia costosa e rallentamento del commercio globale.

Il Piano Draghi: Tre aree per il rilancio



1. Innovazione

- Uscire dalla trappola delle tecnologie medie.
- Focus su IA, calcolo quantistico e biotech.
- Riforma R&I: Più ARPA, meno burocrazia.



2. Decarbonizzazione

- Abbassare i costi dell'energia (oggi 2-3x vs USA).
- Neutralità tecnologica: Rinnovabili + Nucleare.
- Piano congiunto clima-competitività.



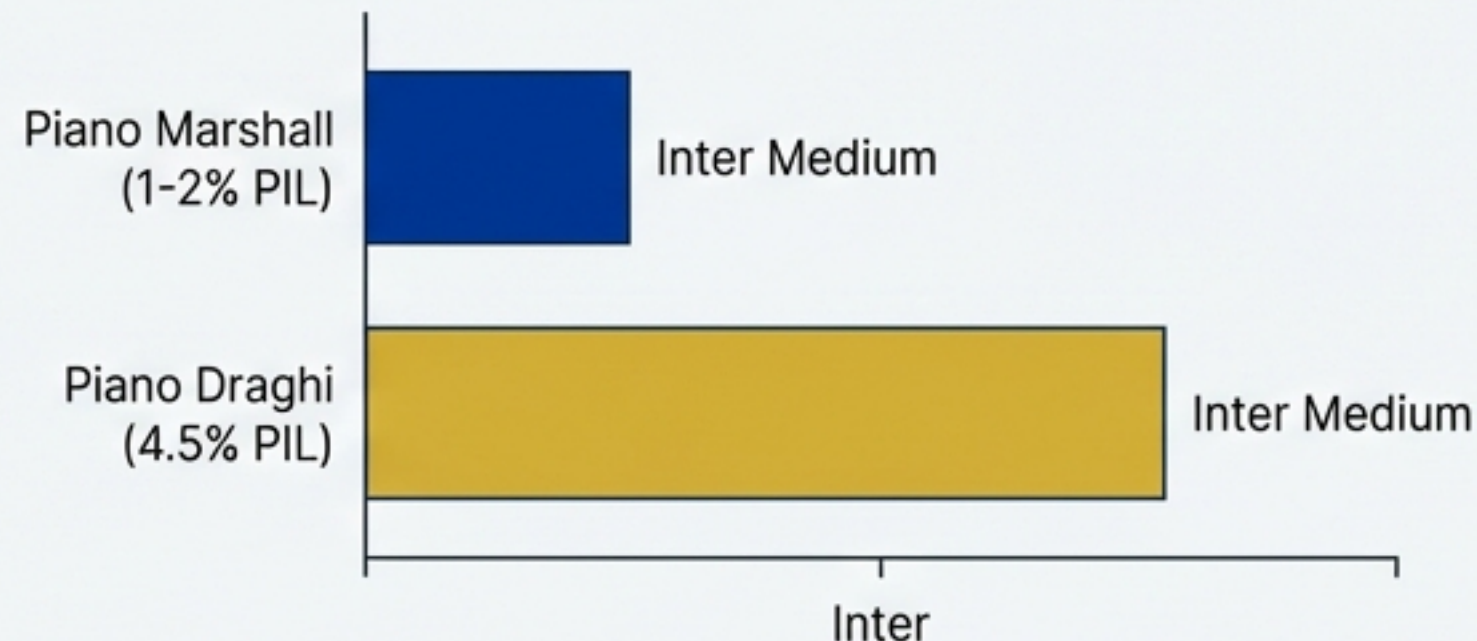
3. Sicurezza

- Ridurre dipendenze su materie prime critiche (CRM).
- Creazione di una 'politica economica estera'.
- Rafforzare la capacità industriale della difesa.

Finanziare la Crescita: Una sfida esistenziale

800 Mld €

Investimenti annui necessari



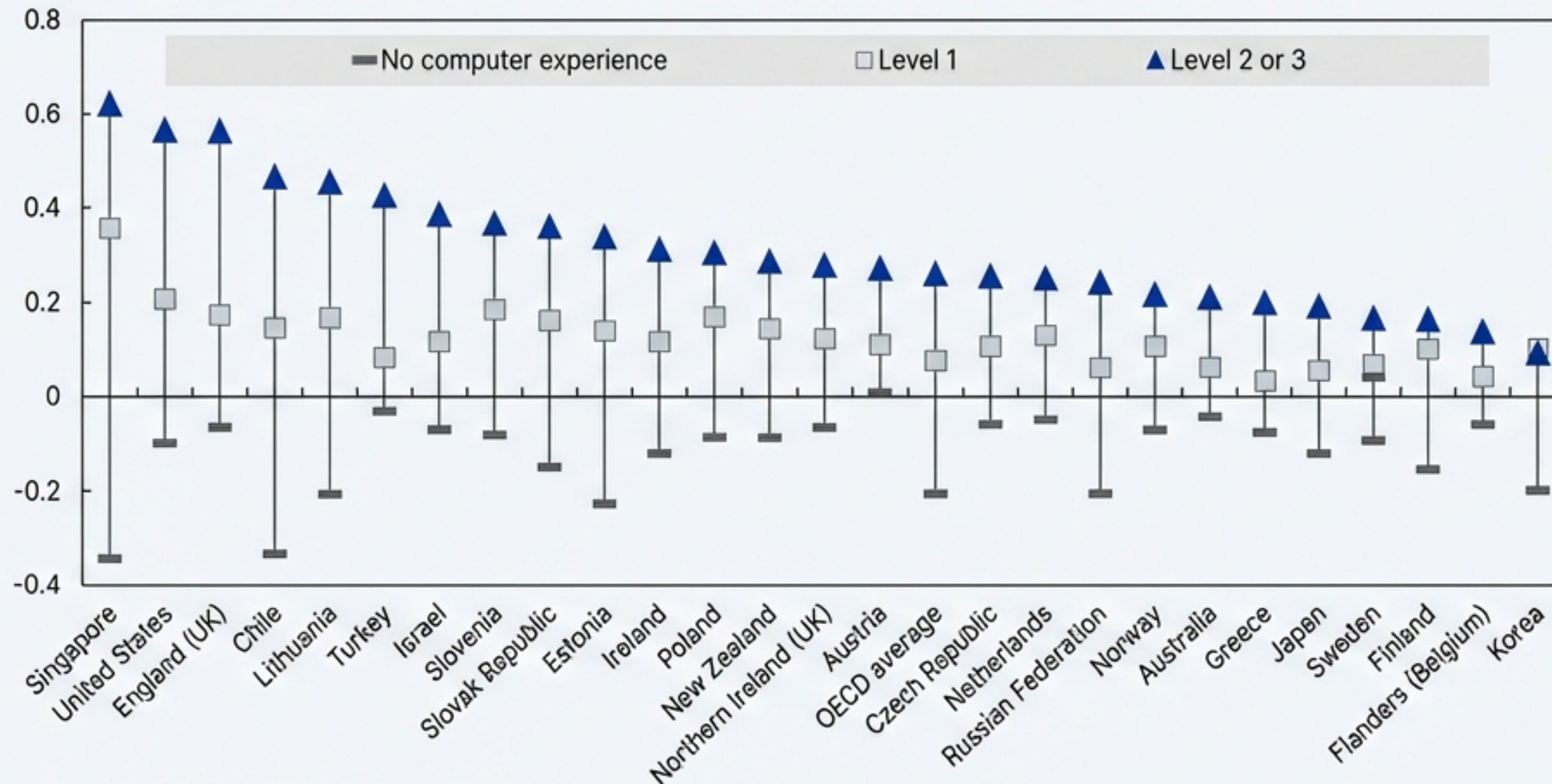
Leve Finanziarie & Governance

1. **Debito Comune:** Emissione di asset sicuri (modello NGEU) per progetti strategici (difesa, reti).
2. **Unione dei Mercati dei Capitali:** Mobilitare il risparmio privato frammentato.
3. **Governance:** Superare il diritto di veto e ridurre gli obblighi di reporting (-25%).

Il Paradosso Tecnologico: Innovazione e Disuguaglianza

Wage premium compared to workers performing at or below Level 1 in Problem Solving in Technology-Rich Environments

Percentage difference in mean hourly wages relative to below Level 1, by problem solving in technology-rich environments levels



Source: OECD, Survey of Adult Skills (PIAAC).

Insight: Il progresso non è neutrale

- **Polarizzazione:** La tecnologia premia le alte competenze ('Skill premium') e automatizza i ruoli a basso valore.
- **Erosione Classe Media:** Rischio di una società divisa tra 'iper-qualificati' e lavoratori a bassa specializzazione.
- **La Sfida:** Redistribuire i vantaggi della Quarta Rivoluzione Industriale per evitare l'esclusione sociale.

Outlook 2026: Economie Antifragili

Analisi BPER Banca

Previsione Crescita

PIL Globale 2026:

+3,1%

PIL Italia 2026:

+0,8%

Trend: Ripresa solida
nonostante **gli shock**.

Fattori Critici

- **Dazi e Commercio:** Impatto delle politiche **protezionistiche** USA.
- **AI Investment:** Driver fondamentale per le aziende, ma attenzione alle **valutazioni di mercato eccessive**.

Antifragilità



Le economie mostrano una sorprendente capacità di adattamento agli shock esterni.

Oltre l'Economia: Il Costrutto di Cittadinanza Attiva



Modello ICAA



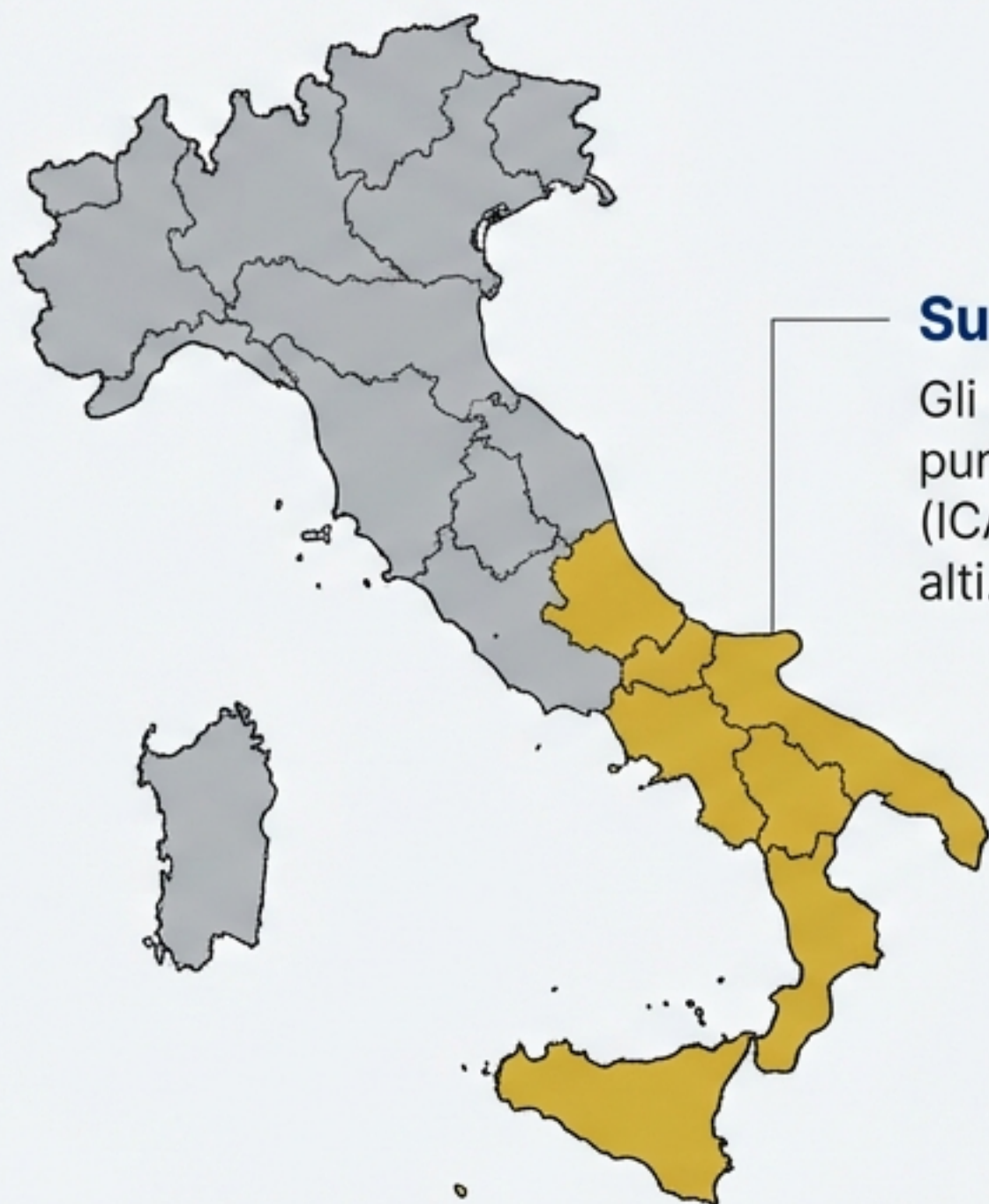
Definizione:

Essere cittadini oggi va oltre il voto. Include **partecipazione**, **efficacia personale** e senso di **giustizia sociale**.

Perché è importante:

Per gestire la transizione tecnologica e climatica (Draghi), servono cittadini dotati di '**virtù civiche**', capaci di difendere il **bene comune**.

Il Paradosso Nord-Sud: Una Risorsa Inaspettata



Surplus di Cittadinanza

Gli studenti del Sud mostrano punteggi di cittadinanza attiva (ICAA) significativamente più alti.

Il Mito vs La Realtà

- **Mito (Putnam):** Il Sud come terra di 'familismo amorale' e scarso capitale sociale.
- **Realtà (Dati Bicocca):** In contesti difficili, i giovani sviluppano una maggiore reattività e desiderio di **partecipazione** come risposta alle carenze **istituzionali**.
- **Conclusione:** Una riserva di **energia civica** non sfruttata.

Costruire Cittadini: Le Determinanti dell'Impegno



Clima Scolastico

Un ambiente aperto al **dialogo** è più potente dell'istruzione formale.



Esperienza Diretta

La **partecipazione** reale accresce la **self-efficacy**.



Famiglia

Il **capitale culturale** domestico resta centrale.

Insight

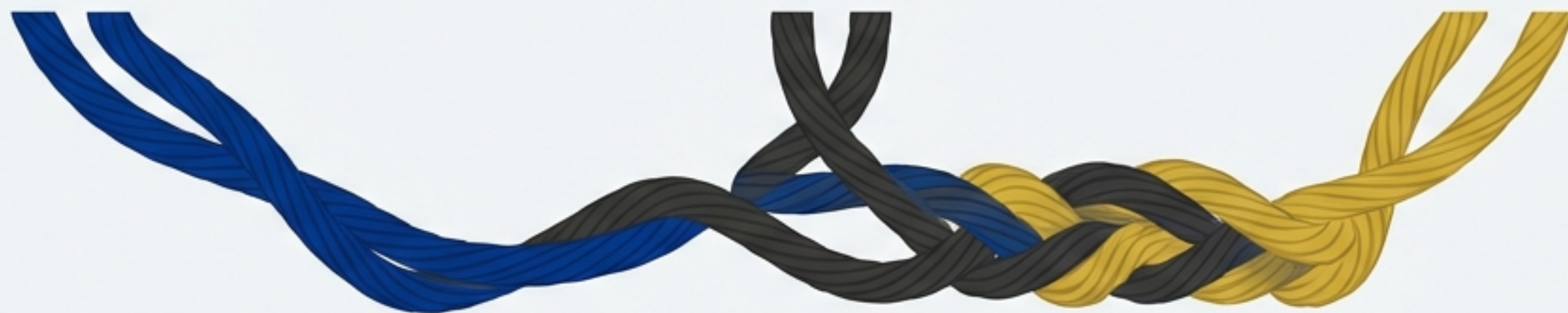
Link Strategico: Non servono solo competenze tecniche (STEM) per l'AI. Servono **competenze civiche** per **governare il cambiamento** e garantire la **coesione sociale** necessaria alla crescita economica.

Sintesi: La Convergenza Necessaria

Competitività Economica
(Draghi/Obstfeld)

Innovazione Tecnologica
(Adecco/BPER)

Rinascita Civica
(Bicocca)



Il **futuro della competitività europea** dipende dalla capacità di fondere l' **innovazione radicale** con una **società civile resiliente e partecipativa**, valorizzando risorse inaspettate come i **giovani del Sud**.

Navigare la frattura richiede una bussola economica e un timone civico.